

Integrated Model of Accounting and Analytical Support for Logistics Management of Agricultural Enterprises

Olena Skuratova¹, Maksym Venher²

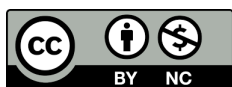
Abstract. Logistics processes directly affect the cost level, the quality of consumer service, and the financial results of business entities. However, in practice, logistics costs are often hidden because they are difficult to identify due to their dispersion across the accounting system. The article aims to substantiate the theoretical and methodical principles for developing integrated accounting and analytical support for the logistics processes of agricultural enterprises and to develop accounting tools for accumulating, processing, and using logistics information for management purposes. The research methodology includes analysis and synthesis, comparison, and modeling. The empirical component of this study is based on data on the activities of agricultural enterprises and logistics companies collected through questionnaires. The results of the study indicate that existing approaches to organizing accounting and analytical support for logistics processes are characterized by fragmented information flows, insufficient integration of accounting, operational, and analytical data, and limited use of the information obtained to assess the effectiveness of logistics activities. The article proposes an integrated model of accounting and analytical support for the logistics processes of agricultural enterprises, based on the interaction among the accounting system, logistics subsystems, ERP technologies, and external information sources. The model assumes the use of the register of logistics operations, the logistics operation card, and the integrated logistics report as tools for accumulating, systematizing, controlling, and analyzing information. These accounting registers play an important role in the information support system for logistics management and provide functional capabilities to enhance the traceability of logistics processes and control logistics costs. The managerial effects of using integrated accounting and analytical support for logistics processes include: improving information quality, controlling logistics costs, automating accounting processes, supporting management decisions, and ensuring greater competitiveness of the enterprise. Agricultural enterprises can use the study's results to improve the methodical and documentary support for accounting for logistics processes.

Keywords: accounting and analytical support, logistics processes, agricultural enterprises, logistics operations, ERP systems, integrated logistics report, decision making management.

Received: 15 June 2026 | **Revised:** 21 July 2026 | **Accepted:** 27 July 2026 | **Published:** 30 September 2026

Suggested Citation

Skuratova, O., & Venher, M. (2026). Integrated Model of Accounting and Analytical Support for Logistics Management of Agricultural Enterprises. *Oblik i finansi*, 3(113), 93-101. [https://doi.org/10.33146/2518-1181-2026-3\(113\)-93-101](https://doi.org/10.33146/2518-1181-2026-3(113)-93-101)



This is an open access article under the terms of the Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 License (<http://www.creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>), which permits use and distribution in any medium, provided the original work is properly cited and the use is non-commercial.

© The Author(s) 2026

¹ Olena Skuratova, National Scientific Centre "Institute of Agrarian Economics", Ukraine.

ORCID 0009-0002-6785-9525

E-mail: skuratovaelena921@gmail.com (Corresponding author)

² Maksym Venher, LLC "PRIZMA AUDIT", Ukraine.

ORCID 0009-0004-1496-959X

Інтегрована модель обліково-аналітичного забезпечення управління логістикою аграрних підприємств

Олена Скуратова¹, Максим Венгер²

¹ Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки», Україна

² ТОВ «ПРИЗМА АУДИТ», Україна

Анотація. Логістичні процеси безпосередньо впливають на рівень витрат, якість обслуговування споживачів і фінансові результати суб'єктів господарювання. Однак, на практиці логістичні витрати часто є прихованими, адже їх важко ідентифікувати через їхню розпорошеність у системі обліку. Метою статті є обґрунтування теоретико-методичних засад формування інтегрованого обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів аграрних підприємств та розроблення організаційно-методичних інструментів накопичення, обробки і використання логістичної інформації для потреб управління. Методологія дослідження охоплює використання методів аналізу та синтезу, порівняння і моделювання. Емпірична складова цього дослідження сформована на основі даних про діяльність аграрних підприємств та логістичних компаній, зібраних шляхом анкетування. Результати дослідження свідчать, що існуючі підходи до організації обліку та аналітичного забезпечення логістичних процесів характеризуються фрагментарністю інформаційних потоків, недостатньою інтеграцією облікових, операційних та аналітичних даних, а також обмеженими можливостями використання отриманої інформації для оцінки ефективності логістичної діяльності. У статті запропоновано інтегровану модель обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів аграрних підприємств, яка базується на взаємодії системи бухгалтерського обліку, логістичних підсистем, ERP-технологій та зовнішніх джерел інформації. Обґрунтовано доцільність використання реєстру логістичних операцій, картки логістичної операції та інтегрованого логістичного звіту як інструментів накопичення, систематизації, контролю та аналітичного опрацювання інформації. Визначено їх місце в системі інформаційного забезпечення управління логістикою та розкрито функціональні можливості підвищення простежуваності логістичних процесів і контролю логістичних витрат. Результати дослідження можуть бути використані аграрними підприємствами для удосконалення методичного і документального забезпечення обліку логістичних процесів.

Ключові слова: обліково-аналітичне забезпечення, логістичні процеси, аграрні підприємства, логістичні операції, ERP-системи, інтегрований логістичний звіт, управлінські рішення.

Постановка проблеми. Розвиток аграрного сектору економіки супроводжується зростанням ролі логістики у формуванні конкурентних переваг підприємств, забезпеченні ефективного використання ресурсів та підвищенні результативності господарської діяльності. В умовах трансформації логістичних ланцюгів постачання, нестабільності транспортної інфраструктури, зростання вартості перевезень, посилення зовнішньоекономічної орієнтації аграрного бізнесу та впливу воєнних ризиків логістичні процеси набувають стратегічного значення для забезпечення безперервності діяльності підприємств. Поряд з цим, обліково-аналітичне забезпечення логістичних операцій формує достовірну, своєчасну та релевантну інформацію для прийняття управлінських рішень.

Поточна практика діяльності аграрних підприємств свідчить про наявність низки проблем у сфері організації обліку та аналітичного супроводу логістичних процесів. Логістичні витрати часто відображаються фрагментарно у складі різних груп витрат, інформація про окремі логістичні операції розпорошена між різними підрозділами й інформаційними системами, а існуючі підходи не забезпечують належного рівня інтеграції облікових, операційних та аналітичних даних. Це ускладнює контроль логістичних витрат, оцінку ефективності

логістичних процесів та обґрунтування управлінських рішень щодо їх оптимізації.

Відтак актуальним науковим і практичним завданням є формування інтегрованого обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів, яке дозволить поєднати бухгалтерський облік, аналітичну обробку інформації та управлінські системи в межах єдиного інформаційного середовища аграрного підприємства.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичні засади логістики, управління логістичними процесами та ланцюгами постачання знайшли широке відображення у працях вітчизняних і зарубіжних науковців. Значний внесок у розвиток теорії логістики зробили Є.В. Крикавський, Н.І. Чухрай, Л.В. Фролова, Д.Дж. Бауерсокс, Д.Дж. Клосс, М. Крістофер, Р. Баллоу та Д. Вотерс, які розглядають логістику як інтегровану систему управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками, спрямовану на підвищення ефективності функціонування підприємства та забезпечення конкурентних переваг [1–6]. Окремі аспекти управління ланцюгами постачання та координації логістичних процесів досліджували Є.В. Крикавський, Н.І. Чухрай та О.А. Похильченко, а також О.Є. Кузьмін та О.Г. Мельник [9; 11].

Питання формування інформаційного забезпечення управління підприємством, обліку витрат та розвитку управлінського обліку досліджували В. Жук, К. Друрі, Р. Каплан та А. Аткинсон [7; 8; 12]. В їхніх працях обґрунтовано значення бухгалтерської інформації для планування, контролю та прийняття управлінських рішень, а також визначено роль управлінського обліку в оцінці ефективності бізнес-процесів. Водночас питання інтеграції облікової та логістичної інформації в межах єдиного інформаційного середовища підприємства залишаються недостатньо дослідженими. Як зазначають В. Сень та В. Царук, логістичні витрати часто є прихованими, адже їх важко ідентифікувати через їхню розпорошеність у системі обліку. До таких витрат належать втрати від простоїв транспорту, нерационального використання складів або зниження якості послуг через організаційні недоліки [13]. Дослідження О. Кравця підтверджує, що в Україні існує проблема нормативно-правового забезпечення, яка проявляється у відсутності відповідного визначення терміну «логістичні витрати» в бухгалтерських регуляторних документах, окремих рахунків чи субрахунків у чинному Плані рахунків призначених для обліку саме цих витрат, а також в обмеженості методичного забезпечення. Запропонована багатьма дослідниками ідея введення окремого рахунку для обліку логістичних витрат досі не знайшла практичного втілення [14].

Певні орієнтири для розвитку сучасних підходів до управління логістичними витратами надає дослідження присвячене координації міжорганізаційних відносин і контролю витрат у ланцюгах постачання, яке провели Г.К. Деккер, Т.Л.К. Грут та М. Шуте [15]. Однак зазначимо, що більшість попередніх досліджень зосереджена переважно на організаційних та управлінських аспектах логістики, тоді як проблеми інтеграції логістичних процесів із системою бухгалтерського обліку та аналітичного забезпечення залишаються маловивченими.

Метою статті є обґрунтування теоретико-методичних засад формування інтегрованого обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів аграрних підприємств та розроблення організаційно-методичних інструментів накопичення, обробки і використання логістичної інформації для потреб управління.

Методологія дослідження. У дослідженні використано методи аналізу та синтезу, порівняння і моделювання. Метод аналізу та синтезу використано для дослідження теоретичних засад обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів аграрних підприємств та узагальнення наукових підходів до організації логістичної діяльності. Метод порівняння застосовано для оцінки існуючих підходів до формування інформаційного забезпечення логістичних операцій. Метод моделювання дозволив сформулювати інтегровану модель обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів, а також організаційно-методичний інструментарій накопичення та систематизації логістичної інформації.

Інформаційну базу дослідження становили наукові публікації вітчизняних і зарубіжних учених, нормативно-правові акти з питань бухгалтерського обліку та логістики, міжнародні стандарти, а також статистичні та аналітичні матеріали.

Емпірична складова цього дослідження сформована на основі даних про діяльність аграрних підприємств ТОВ «КВІС-АГРО», ТОВ «НИВА 2015» та ТОВ «ПТАШИНЕ ПОДВІР'Я», а також логістичних компаній ТОВ «УКР-КИТАЙ КОМУНІКЕЙШІН», ТОВ «ЕФІ-ТРАНС» і ТЗОВ «РОСАН-ГЛОБАЛ», зібраних шляхом анкетування. Діяльність цих суб'єктів господарювання пов'язана із забезпеченням закупівельної, виробничої, складської, транспортної, експортної та імпоротної логістики в аграрному секторі економіки. Узагальнення їхньої практики організації логістичних процесів дозволило обґрунтувати необхідність формування інтегрованого обліково-аналітичного забезпечення логістики та розробити відповідні організаційно-методичні інструменти.

Виклад основного матеріалу дослідження. В умовах високої конкуренції, нестабільності зовнішнього середовища, трансформації транспортних маршрутів та зростання вимог до швидкості постачання логістичні процеси безпосередньо впливають на рівень витрат, якість обслуговування споживачів і фінансові результати суб'єктів господарювання [1; 3; 4]. Для аграрних підприємств значення логістики додатково посилюється особливостями виробництва, зокрема сезонністю, територіальною розосередженістю виробничих об'єктів, залежністю від природно-кліматичних умов, необхідністю зберігання продукції та значною часткою експортних операцій [1; 9; 11].

Ефективне управління логістичними процесами потребує формування якісної інформаційної бази, яка забезпечує своєчасне отримання достовірних даних про рух матеріальних ресурсів, логістичні витрати, результати виконання логістичних операцій та їх вплив на фінансові показники діяльності підприємства. Водночас у практиці діяльності підприємств інформація про логістичні процеси формується в різних функціональних підсистемах, що часто призводить до недостатнього рівня узгодженості інформаційних потоків. Дані про перевезення, складські операції, рух запасів, взаєморозрахунки з контрагентами та логістичні витрати накопичуються в окремих інформаційних масивах, що ускладнює їх комплексне використання для цілей планування, контролю, аналізу та прийняття управлінських рішень [7; 8; 12].

Проведене анкетування фахівців аграрних і логістичних підприємств підтвердило наявність проблем інформаційного забезпечення логістичних процесів. Найбільш поширеними проблемами визначено фрагментарність інформаційних потоків, складність контролю логістичних витрат та відсутність інтегрованої управлінської звітності. Отримані результати підтвердили необхідність

формування інтегрованого обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів аграрних підприємств.

Однією з ключових проблем існуючої системи облікового забезпечення логістики є фрагментарність відображення логістичних операцій у бухгалтерському обліку. У більшості випадків логістичні витрати обліковуються у складі загальновиробничих, адміністративних або збутових витрат без належного виокремлення за окремими логістичними процесами. Такий підхід ускладнює оцінку ефективності логістичної діяльності, обмежує можливості контролю витрат і не забезпечує формування достатнього обсягу аналітичної інформації для прийняття управлінських рішень [7; 8; 10; 12].

Відтак підвищення ефективності логістичного менеджменту потребує переходу від розрізненого накопичення інформації до формування інтегрованого обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів. Такий підхід передбачає поєднання бухгалтерського обліку, аналітичної

обробки даних, логістичних інформаційних систем та управлінської звітності в межах єдиного інформаційного середовища підприємства. Інтеграція облікових і логістичних даних створює передумови для підвищення прозорості логістичних процесів, посилення контролю витрат, оперативного виявлення відхилень та формування якісної інформаційної бази для прийняття управлінських рішень [9; 12; 15].

Підвищення ефективності управління логістичними процесами потребує формування цілісної системи інформаційного забезпечення, яка б забезпечувала взаємозв'язок між операційними, обліковими та аналітичними даними. В основу такої системи повинна бути покладена інтеграція інформаційних потоків, що виникають у процесі виконання логістичних операцій, із системою бухгалтерського обліку та управлінської звітності підприємства. З огляду на це виокремимо основні складові інтегрованого обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів аграрного підприємства (табл. 1).

Таблиця 1. Характеристика складових інтегрованого обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів

Складова	Інформаційне наповнення	Основна функція	Управлінський результат
Операційна	Дані про перевезення, складування, рух запасів	Фіксація логістичних операцій	Контроль виконання процесів
Облікова	Дані про доходи, витрати, розрахунки	Відображення господарських операцій	Формування фінансової інформації
Аналітична	Показники ефективності та витрат	Оцінка результативності логістики	Підтримка управлінських рішень
Документальна	Первинні документи, реєстри, картки	Накопичення та систематизація даних	Забезпечення простежуваності
Інформаційна	ERP, WMS, TMS, CRM – основні програмні системи для автоматизації бізнесу	Автоматизація обробки даних	Підвищення оперативності управління
Звітна	Логістичні звіти та аналітичні форми	Узагальнення результатів	Моніторинг ефективності
Контрольна	Внутрішній контроль та моніторинг	Виявлення відхилень і ризиків	Підвищення надійності інформації

Джерело: розроблено авторами.

Важливою передумовою підвищення ефективності управління логістичними процесами є формування належної системи інформаційного забезпечення, яка забезпечує своєчасне накопичення, обробку та передачу інформації між структурними підрозділами підприємства. Аналіз наукових підходів і практики функціонування аграрних підприємств свідчить, що інформація про логістичні операції часто формується у різних структурних підрозділах та інформаційних системах, що призводить до дублювання даних, втрати окремих відомостей і ускладнює контроль за виконанням логістичних процесів. Відтак виникає необхідність створення єдиного інформаційного простору, у межах якого інформація про логістичні операції накопичується, обробляється та використовується на основі узгоджених принципів і

підходів, що забезпечує підвищення якості інформаційного забезпечення управління та ефективності логістичних процесів [7; 8; 9].

З метою удосконалення інформаційного забезпечення логістичних процесів пропонуємо використовувати реєстр логістичних операцій як інструмент систематизації інформації про виконання перевезень, складських операцій, експедиторських послуг та інших логістичних процесів. Реєстр забезпечує накопичення відомостей про учасників операції, маршрут перевезення, основні параметри вантажу, вартість послуг, строки виконання та результати операції. Його використання сприяє підвищенню прозорості логістичних процесів і створює основу для подальшого аналітичного опрацювання інформації.

Водночас для забезпечення деталізації даних доцільно використовувати картку логістичної операції, яка виступає базовим інформаційним об'єктом інтегрованої системи обліково-аналітичного забезпечення логістики. На відміну від традиційних первинних документів, картка логістичної операції акумулює не лише відомості про виконання окремої господарської операції, а й інформацію щодо витрат, доходів, контрагентів, маршруту перевезення, умов поставки, документального супроводу та результативності виконання логістичного процесу. Це забезпечує можливість простеження операції протягом усього логістичного циклу та формування інформації для бухгалтерського обліку, аналізу й контролю.

Запропонований підхід дозволяє організувати накопичення первинної інформації за принципом єдиного джерела даних, коли інформація вводиться

до системи один раз та надалі використовується для формування первинних документів, бухгалтерських проведення, аналітичних показників та управлінської звітності. Така організація інформаційних потоків сприяє зменшенню трудомісткості облікових процедур, підвищенню достовірності інформації і мінімізації ризику виникнення помилок.

Важливе значення також має забезпечення взаємодії між логістичним, бухгалтерським, виробничим та управлінським підрозділами підприємства. Тому інформаційні потоки повинні будуватися таким чином, щоб забезпечувати безперервний обмін даними між учасниками логістичного процесу та формування єдиного інформаційного середовища. Узагальнену модель організації інформаційного забезпечення логістичних операцій наведено на рис. 1.

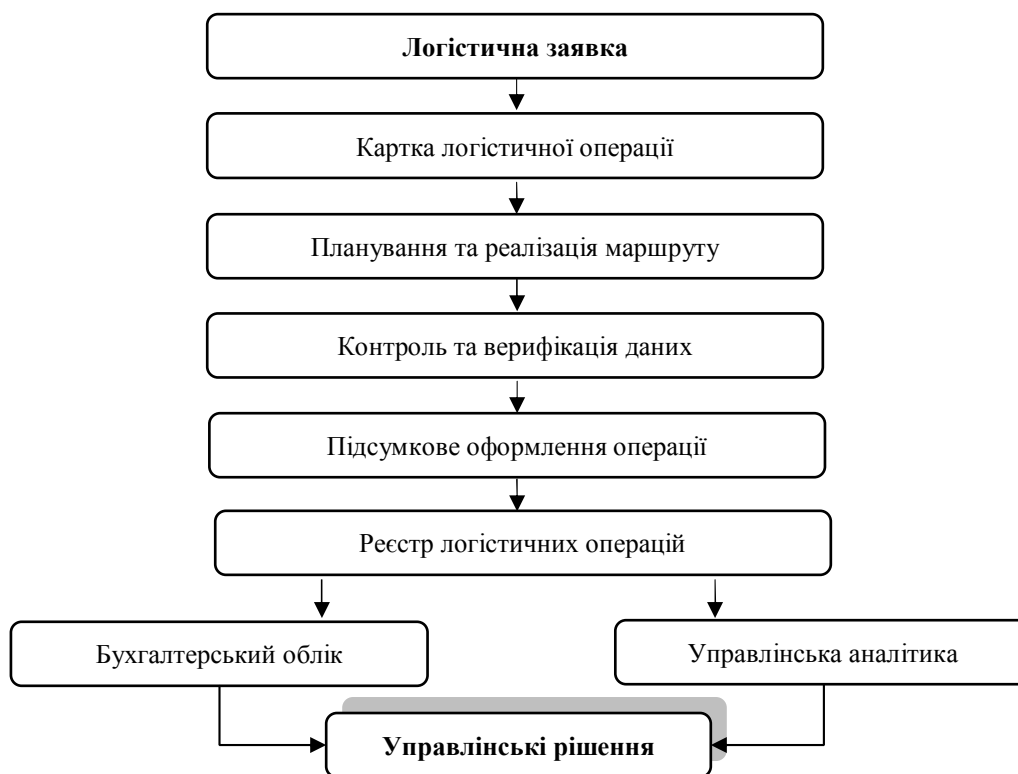


Рис. 1. Модель інформаційного забезпечення логістичних операцій аграрного підприємства

Джерело: розроблено авторами на основі [1; 7; 9].

Запропонована модель забезпечує простежуваність логістичної операції на всіх етапах її виконання та створює єдину інформаційну базу для потреб бухгалтерського обліку, аналізу й контролю. Використання картки логістичної операції та реєстру логістичних операцій сприяє підвищенню достовірності інформації, скороченню часу її обробки та покращенню інформаційної підтримки управлінських рішень.

Центральне місце в інтегрованому інформаційному середовищі належить системі бухгалтерського обліку, яка забезпечує відображення господарських операцій, формування інформації про

доходи, витрати та фінансові результати логістичної діяльності. Водночас для ефективного управління логістикою фінансової інформації недостатньо. Необхідним є її доповнення операційними даними про переміщення матеріальних ресурсів, використання транспортних засобів, завантаження складських потужностей та виконання логістичних замовлень [7; 8; 12].

Важливим елементом інтегрованої системи виступає складська логістика, яка формує інформацію про надходження, зберігання, внутрішнє переміщення та відвантаження запасів. Саме на цьому рівні забезпечується накопичення значного обсягу даних

щодо руху товарно-матеріальних цінностей, використання складських площ і швидкості обороту запасів. Використання сучасних інформаційних технологій дозволяє здійснювати оперативний контроль складських операцій та забезпечувати актуальність даних для потреб бухгалтерського обліку й управління.

Транспортна логістика забезпечує формування інформації про маршрути перевезень, транспортні витрати, строки доставки, використання транспортних ресурсів та виконання договірних зобов'язань. Для аграрних підприємств важливе значення має контроль транспортних процесів у зв'язку зі значними обсягами перевезень сировини, матеріалів і готової продукції, а також необхідністю оперативного реагування на зміни логістичних маршрутів та зовнішні ризики [3; 10; 11].

Ефективне функціонування інтегрованого обліково-інформаційного середовища значною мірою забезпечується використанням ERP-систем, які виступають платформою для об'єднання інформації з різних функціональних підсистем підприємства. ERP-рішення забезпечують автоматизацію облікових процедур, синхронізацію даних між структурними підрозділами та формування єдиної бази даних для

бухгалтерського обліку, логістики, контролю й аналітики. Завдяки цьому усувається дублювання інформації, скорочується час її обробки та підвищується якість інформаційного забезпечення управління.

Додаткові можливості для підвищення ефективності логістичних процесів забезпечують зовнішні джерела даних, зокрема системи GPS-моніторингу, електронного документообігу, відстеження перевезень, інформаційні платформи контрагентів та інші цифрові сервіси. Їх інтеграція з внутрішніми інформаційними системами підприємства дозволяє отримувати оперативну інформацію про місцезнаходження вантажів, виконання маршрутів, дотримання строків доставки та інші параметри логістичних операцій [4; 15].

Таким чином, інтеграція бухгалтерського обліку, складської та транспортної логістики, ERP-систем і зовнішніх джерел даних формує єдине обліково-інформаційне середовище логістики, у межах якого забезпечується безперервний рух інформаційних потоків між усіма учасниками логістичного процесу. Узагальнену модель інтегрованого обліково-інформаційного середовища логістичних процесів аграрного підприємства наведено на рис. 2.



Рис. 2. Інтегрована модель обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів аграрного підприємства
Джерело: розроблено авторами.

Елементи запропонованої моделі апробовано на аграрних та логістичних підприємствах, що увійшли до емпіричної бази дослідження. Проведена апробація засвідчила можливість практичного використання картки логістичної операції, реєстру логістичних операцій та інтегрованого логістичного звіту для накопичення, систематизації та узагальнення інформації про логістичні процеси підприємства.

Запропонована модель забезпечує інтеграцію даних бухгалтерського обліку, логістичних процесів

та зовнішніх джерел інформації в межах єдиного інформаційного середовища підприємства. Використання ERP-системи як центрального елемента інформаційної взаємодії дозволяє забезпечити узгодженість інформаційних потоків між підрозділами, підвищити оперативність обробки даних та сформувати інформаційну основу для прийняття управлінських рішень щодо оптимізації логістичних процесів.

Одним із ключових результатів функціонування інтегрованого обліково-аналітичного середовища є

формування інтегрованого логістичного звіту, який забезпечує узагальнення інформації про логістичні процеси та результати їх виконання для потреб управління підприємством. На відміну від традиційної бухгалтерської звітності, інтегрований логістичний звіт поєднує фінансові, операційні та аналітичні показники, що дозволяє комплексно оцінювати ефективність логістичної діяльності та її вплив на результати господарювання [7; 8; 12].

Інформаційною основою формування інтегрованого логістичного звіту виступають дані бухгалтерського обліку, реєстру логістичних операцій, карток логістичних операцій, логістичних модулів ERP-систем та аналітичних розрахунків. Використання єдиної інформаційної бази забезпечує узгодженість показників, підвищує достовірність звітної інформації та створює умови для оперативного моніторингу логістичних процесів.

Важливе місце у структурі звіту займають показники ефективності логістичної діяльності, які характеризують рівень логістичних витрат, результативність перевезень, використання

складських ресурсів, своєчасність виконання замовлень, рентабельність логістичних операцій та ефективність взаємодії з контрагентами. Використання системи КРІ дозволяє здійснювати не лише оцінку поточного стану логістичних процесів, а й виявляти резерви підвищення їх ефективності.

Практичне значення інтегрованого логістичного звіту полягає у можливості використання його показників для обґрунтування оперативних, тактичних і стратегічних управлінських рішень. На основі звітних даних керівництво підприємства зможе оцінювати доцільність окремих логістичних рішень, контролювати виконання планових показників, аналізувати причини відхилень та визначати напрями оптимізації логістичних процесів.

З метою підвищення інформаційної цінності управлінської звітності запропоновано структуру інтегрованого логістичного звіту, яка забезпечує комплексне відображення результатів логістичної діяльності та підтримку процесу прийняття управлінських рішень (табл. 2).

Таблиця 2. Структура інтегрованого логістичного звіту

Розділ звіту	Джерело даних	Основні показники	Управлінське призначення
Загальна характеристика логістичної діяльності	Реєстр логістичних операцій, картки логістичних операцій	Кількість операцій, заявок і маршрутів	Загальна оцінка логістичної діяльності
Логістичні витрати	Бухгалтерський облік, реєстр операцій	Транспортні, складські та супутні витрати	Контроль та аналіз витрат
Доходи і фінансові результати	Дані бухгалтерського обліку	Доходи, прибуток і рентабельність операцій	Оцінка результативності діяльності
Аналіз маршрутів	Картки логістичних операцій	Вартість і ефективність маршрутів	Оптимізація перевезень
Аналіз контрагентів	Договори та реєстр операцій	Обсяги операцій і рівень співпраці	Оцінка надійності контрагентів
Аналіз відхилень	Планові та фактичні показники	Відхилення від плану та їх причини	Контроль виконання показників
Система КРІ логістики	Інтегровані дані обліку та аналітики	Рівень витрат, своєчасність поставок, рентабельність	Підтримка управлінських рішень

Джерело: розроблено авторами.

Запропонована структура інтегрованого логістичного звіту забезпечує комплексне відображення результатів логістичної діяльності та формування інформаційної бази для контролю логістичних витрат, оцінки ефективності окремих операцій і прийняття управлінських рішень щодо оптимізації логістичних процесів підприємства.

Важливим наслідком інтеграції інформаційних потоків є посилення контролю логістичних витрат. Використання реєстру логістичних операцій, карток логістичних операцій та інтегрованої управлінської звітності забезпечує можливість деталізованого обліку витрат за маршрутами, контрагентами, видами логістичних послуг та окремими логістичними процесами. Це сприяє своєчасному виявленню

відхилень, контролю використання ресурсів та пошуку резервів зниження витрат.

Запропонований підхід також забезпечує скорочення часу обробки інформації завдяки використанню ERP-систем та інтеграції даних із внутрішніх і зовнішніх джерел інформації. Автоматизація процесів збору, обробки та передачі даних сприяє підвищенню оперативності отримання інформації та зменшенню трудомісткості облікових процедур.

Узагальнення результатів дослідження дозволило визначити основні переваги впровадження інтегрованого обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів аграрних підприємств (табл. 3).

Таблиця 3. Управлінські ефекти використання інтегрованого обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів

Напрямок впливу	Основний результат	Практичний ефект
Підвищення якості інформації	Формування єдиної інформаційної бази	Підвищення достовірності та повноти даних
Контроль логістичних витрат	Деталізація витрат за операціями та маршрутами	Виявлення резервів економії ресурсів
Автоматизація облікових процесів	Інтеграція ERP-систем та логістичних модулів	Скорочення часу обробки інформації
Аналітична підтримка	Формування системи логістичної звітності та ключових показників ефективності	Підвищення якості аналізу логістичної діяльності
Управління логістичними процесами	Оперативний моніторинг виконання операцій	Своєчасне виявлення відхилень
Прийняття управлінських рішень	Комплексна оцінка результативності логістики	Підвищення ефективності управління підприємством
Конкурентоспроможність підприємства	Оптимізація логістичних процесів і витрат	Зростання економічної ефективності діяльності

Джерело: розроблено авторами.

Впровадження інтегрованого обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів створює передумови для формування якісно нового рівня інформаційної підтримки управління аграрними підприємствами. Поєднання бухгалтерського обліку, логістичних підсистем, аналітичних інструментів та сучасних інформаційних технологій забезпечує прозорість інформаційних потоків, підвищує рівень контролю логістичних витрат та сприяє своєчасному виявленню відхилень у логістичних процесах.

Практична цінність запропонованого підходу полягає у можливості комплексного оцінювання результативності логістичної діяльності, обґрунтування управлінських рішень щодо оптимізації логістичних маршрутів, скорочення витрат та підвищення ефективності використання ресурсів підприємства.

Висновки. Результати дослідження засвідчили, що існуючі підходи до організації інформаційного забезпечення логістики характеризуються фрагментарністю даних, недостатнім рівнем інтеграції інформаційних потоків та обмеженими можливостями використання облікової інформації для потреб управління. Відтак у статті обґрунтовано доцільність формування інтегрованого обліково-аналітичного забезпечення логістичних процесів на основі поєднання бухгалтерського обліку, логістичних підсистем, аналітичних інструментів та сучасних інформаційних технологій. Запропоновано

використання реєстру логістичних операцій і картки логістичної операції як базових елементів накопичення та систематизації інформації, а також розроблено модель інтегрованого обліково-інформаційного середовища, що забезпечує взаємодію між логістичними, обліковими та управлінськими процесами підприємства.

Встановлено, що важливим інструментом підтримки управлінських рішень є інтегрований логістичний звіт, який забезпечує комплексне узагальнення фінансових, операційних та аналітичних показників логістичної діяльності. Його використання сприятиме посиленню контролю логістичних витрат, скороченню часу обробки даних та підвищенню ефективності управління логістичними процесами аграрних підприємств.

Декларація про конфлікт інтересів

Автори заявляють про відсутність потенційного конфлікту інтересів щодо дослідження, авторства та/або публікації цієї статті.

Таксономія внесків авторів

Олена Скуратова: концептуалізація, методологія, дослідження, перевірка, курація даних, написання – початковий проєкт; **Максим Венгер:** дослідження, формальний аналіз, візуалізація, написання – рецензування та редагування, знаходження фінансової підтримки.

4 Список використаних джерел

1. Криківський Є. В., Чухрай Н. І., Фролова Л. В. Логістика в аграрному секторі: теорія та практика. Київ: Наукова думка, 2021. 320 с.
2. Криківський Є. В. Логістика. Основи теорії. Львів: Інтелект-Захід, 2004. 416 с.
3. Бауэрске Д. Дж., Клосс Д. Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / пер. с англ. 2-е изд. Москва: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. 640 с.

4. Christopher M. Logistics and Supply Chain Management. 6th ed. Harlow: Pearson UK, 2022. 338 p. URL: <https://www.scribd.com/document/989628640/Logistics-and-Supply-Chain-Management-6th-Martin-Christopher>
5. Ballou R. H. Business Logistics / Supply Chain Management. 5th ed. Upper Saddle River: Pearson Prentice Hall, 2004. 789 p.
6. Waters D. Logistics: An Introduction to Supply Chain Management. London: Palgrave Macmillan, 2003. 368 p.
7. Жук В. М. Концепція розвитку бухгалтерського обліку в аграрному секторі економіки: монографія. Київ: ННЦ «Інститут аграрної економіки» УААН, 2009. 648 с. <https://doi.org/10.5281/zenodo.21216983>
8. Drury C. Management and Cost Accounting. 10th ed. Hampshire: Cengage Learning EMEA, 2018. 842 p.
9. Крикавський Є. В., Похильченко О. А., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: підручник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020. 848 с.
10. Крикавський Є. В., Чухрай Н. І. Класифікація логістичних витрат у формуванні системи управління ними на підприємстві. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. 2008. № 633. С. 565–570.
11. Кузьмін О. Є., Мельник О. Г. Логістичний менеджмент: підручник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2012. 444 с.
12. Kaplan R. S., Atkinson A. A. Advanced Management Accounting. 3rd ed. Upper Saddle River: Prentice Hall, 1998. 798 p.
13. Сень В., Царук В. Інноваційні підходи до обліку та управління логістичними витратами у цифровій економіці. *Економічний аналіз*. 2024. Том 34. № 3. С. 438–446. <https://doi.org/10.35774/econa2024.03.438>
14. Кравець О. Методичне забезпечення обліку логістичних витрат: проблеми та шляхи їх вирішення. *Облік і фінанси*. 2024. № 1(103). С. 5–13. [https://doi.org/10.33146/2307-9878-2024-1\(103\)-5-13](https://doi.org/10.33146/2307-9878-2024-1(103)-5-13)
15. Dekker H. C. Control of inter-organizational relationships: evidence on appropriation concerns and coordination requirements. *Accounting, Organizations and Society*. 2004. Vol. 29, Iss. 1. pp. 27–49. [https://doi.org/10.1016/S0361-3682\(02\)00056-9](https://doi.org/10.1016/S0361-3682(02)00056-9)

4 References

1. Krykavskiy, Ye. V., Chukhray, N. I., & Frolova, L. V. (2021). Logistics in the agricultural sector: theory and practice. *Naukova Dumka*. [in Ukrainian]
2. Krykavskiy, Ye. V. (2004). Logistics. Fundamentals of theory. *Intelekt-Zakhid*. [in Ukrainian]
3. Bowersox, D. J., & Closs, D. J. (2005). Logistics: integrated supply chain (2nd ed.). *Olimp-Biznes*. [in Russian]
4. Christopher, M. (2022). Logistics and supply chain management (6th ed.). Pearson UK. Retrieved from: <https://www.scribd.com/document/989628640/Logistics-and-Supply-Chain-Management-6th-Martin-Christopher>
5. Ballou, R. H. (2004). Business logistics / supply chain management (5th ed.). Pearson Prentice Hall.
6. Waters, D. (2003). Logistics: An introduction to supply chain management. Palgrave Macmillan.
7. Zhuk, V. M. (2009). The concept of accounting development in the agricultural sector of the economy. *Instytut ahrarnoi ekonomiky*. <https://doi.org/10.5281/zenodo.21216983> [in Ukrainian]
8. Drury, C. (2018). Management and cost accounting (10th ed.). Cengage Learning EMEA.
9. Krykavskiy, Ye. V., Pokhylchenko, O. A., & Fertsch, M. (2020). Logistics and supply chain management. *Vydavnytstvo Lvivskoi politekhniki*. [in Ukrainian]
10. Krykavskiy, Ye. V., & Chukhray, N. I. (2008). Classification of logistics costs in the formation of their management system at the enterprise. *Visnyk Natsionalnoho universytetu «Lvivska politekhnika»*, 633, 565–570. [in Ukrainian]
11. Kuzmin, O. Ye., & Melnyk, O. H. (2012). Logistics management. *Vydavnytstvo Lvivskoi politekhniki*. [in Ukrainian]
12. Kaplan, R. S., & Atkinson, A. A. (1998). Advanced management accounting (3rd ed.). Prentice Hall.
13. Sen, V., & Tsaruk, V. (2024). Innovative approaches to accounting and management of logistics costs in the digital economy. *Economic analysis*, 34(3), 438–446. <https://doi.org/10.35774/econa2024.03.438> [in Ukrainian]
14. Kravets, O. (2024). Logistics Costs Accounting Methods: Problems and Ways to Solve Them. *Oblik i finansi*, 1(103), 5–13. [https://doi.org/10.33146/2307-9878-2024-1\(103\)-5-13](https://doi.org/10.33146/2307-9878-2024-1(103)-5-13) [in Ukrainian]
15. Dekker, H. C. (2004). Control of inter-organizational relationships: Evidence on appropriation concerns and coordination requirements. *Accounting, Organizations and Society*, 29(1), 27–49. [https://doi.org/10.1016/S0361-3682\(02\)00056-9](https://doi.org/10.1016/S0361-3682(02)00056-9)